

# 关于上海生农生化制品股份有限公司 公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展 情况报告 (第六期)

上海生农生化制品股份有限公司(以下简称“上海生农”、“辅导对象”、“公司”)拟申请在中华人民共和国境内公开发行股票并在北京证券交易所上市。首创证券股份有限公司(以下简称“首创证券”)作为辅导机构，根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《首次公开发行股票并上市辅导监管规定》等有关规定,以及《上海生农生化制品股份有限公司与首创证券股份有限公司关于向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市之辅导协议》相关约定开展辅导工作。现就本期辅导工作进展情况报告如下：

## 一、辅导工作开展情况

### (一) 辅导人员

本辅导期内，首创证券指派李诚诚、范小娇、于晓、雷永清、吴斯伦、苏渊正、王帅帅、李宛蓉、杨和伟、赵正哲、任芃共11人成立辅导工作小组参与辅导工作，并由李诚诚担任辅导工作小组组长。

上述辅导人员均已取得证券从业资格，具备有关法律、会计等必备的专业知识和技能，符合相关法律法规的规定。

此外，参与辅导的其他中介机构为上海市汇业律师事务所、大信会计师事务所(特殊普通合伙)。

本辅导期，辅导律师事务所由北京金诚同达律师事务所变更  
为上海市汇业律师事务所。

## （二）辅导时间及方式

首创证券与上海生农于2022年12月26日签订辅导协议，于  
2022年12月26日向中国证券监督管理委员会上海监管局（以下  
简称“上海证监局”）报送了辅导备案登记材料，于2022年12月  
29日收到上海证监局出具的辅导备案确认通知。本期辅导时间由  
2024年4月1日至2024年6月30日。

本期辅导方式包括核查文件、尽职调查、现场与高级管理人  
员沟通重点整改事项、督促学习、提出整改建议等。

## （三）辅导的主要内容

1、督促辅导对象自主学习《公司法》《证券法》《北京证券交易  
所股票上市规则（试行）》及其他相关的法律法规，以全面深刻  
地了解和掌握股票发行上市的有关法律、法规和规则，理解公众  
公司在规范运作、信息披露和履行承诺等方面的责任和义务。

2、通过与公司财务总监、董事会秘书访谈，深入了解当前公  
司业务发展情况以及规范运营情况。

3、现场了解公司经营情况及规范运作情况。本辅导期内，辅  
导机构现场与高级管理人员沟通行业发展情况和公司经营情况、  
规范运作情况。

4、持续关注公司战略规划。根据公司所处行业状况，结合公  
司自身的优势和特点，明确主营业务和核心竞争力，对公司发展  
战略和管理问题提出建设性意见，配合公司制定长远的发展战略  
规划。

5、持续向辅导对象传达资本市场最新政策文件、监管动态、典型案例，以使辅导对象了解资本市场新变化和监管要求。

#### **(四) 证券服务机构配合开展辅导工作情况**

在本期辅导过程中，辅导对象聘请的上海市汇业律师事务所和大信会计师事务所（特殊普通合伙）在首创证券协调下开展辅导工作，并提出了专业的意见。

### **二、辅导对象目前仍存在的主要问题及解决方案**

#### **(一) 前期辅导工作中发现问题及解决情况**

##### **1、稳定业务发展**

2024年，受农资行业市场大环境影响，辅导对象经营压力较大，2024年二季度农药行业“低端过剩、高端短缺”的结构性产能过剩矛盾仍然存在。

最新进展：针对行业不利因素，辅导对象制定以下应对措施来改善经营情况，提升综合竞争力。①持续追踪研究农药产品市场，对农药产品价格变动进行分析，降低原料采购风险。②进一步提升自主创新产品的创新能力和自主产品的市场化推广水平，力争每年向市场推出新产品，不断提高自主研发产品的销售量和市场占有率。③加强工厂自动化升级技术改造，优化升级新的固体制剂加工工艺，提升生产自动化、智能化水平，提升工厂产能，降低生产成本。④加强客户开发，扩大合作范围，开辟新销售渠道，2024年公司已新开发客户安蔚优环境科技（上海）有限公司，并与其展开合作。

##### **2、继续完善公司治理结构和内部控制体系**

辅导对象建立了相对规范的公司治理结构和内部控制体系，并能够严格遵照执行，但鉴于上市公司具有更高的内控要求，辅导对象尚需进一步完善。

最新进展：辅导期内，辅导对象新的内部管理制度执行顺畅，辅导对象运营更加规范，运营效率更高。

## （二）目前仍存在的主要问题及解决方案

### 1、农药行业不利因素仍然存在、持续关注产品创新

辅导期内农药行业不利因素仍然存在，辅导对象需更加保持对市场的敏感度，加强农药前沿科技研究，改善经营情况，提升综合竞争力。

解决措施：建议辅导对象关注农药前沿科技，利用自身技术优势创新。

### 2、辅导对象需进一步加强对证券市场相关法律法规的学习

辅导机构通过推荐学习资料、持续沟通等方式，对辅导对象主要人员进行证券市场相关法规培训。经过辅导，辅导人员对于证券市场相关法律法规的理解有了明显的提升。但在实际运用方面还有待加强。

解决方案：辅导机构继续督促辅导对象加强学习。

## 三、下一阶段的辅导工作安排

下一阶段，辅导工作小组将根据辅导工作实际需求，保持本期辅导人员构成，辅导工作的重点主要包括：

### 1、关注新设立子公司规范经营情况

新疆申佳农业科技有限公司 2023 年 11 月设立，本辅导期已开展业务，辅导机构将进一步关注其规范经营情况。

## 2、进一步执行尽职调查工作

辅导工作小组后期将通过书面核查、现场尽调等方式开展尽职调查工作，对公司治理、规范运作、财务信息及经营模式等方面进行深入梳理，按照辅导计划积极推进辅导工作，并督促公司对尽职调查过程中发现的问题进行规范整改。

## 3、保持常规沟通

辅导小组定期组织中介机构与公司管理层交流，对于发现的问题及时讨论，督促公司规范整改。

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第六期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芃



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第六期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芃



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第六期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芃



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第六期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任苑

